



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো, রাজবাড়ী

এবং

মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুনাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১১
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১২
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৩
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৪



## জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the District/Circle Office)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ডিভিয়ু পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

দেশের ১৫-৪৫ বয়সের নিরক্ষর ও শিক্ষার সুবিধা বিহীন ৪৫ লক্ষ কিশোর-কিশোরী ও বয়ক নারী-পুরুষকে সাক্ষাতের প্রদানের জন্য উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরোর আওতায় মৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্প (৬৪ জেলা) গ্রহণ করা হয়। ১ম ধাপে রাজবাড়ী জেলায় ০২টি উপজেলাতে ৬০০টি শিখনকেন্দ্রের মাধ্যমে ৩৬০০০ জন নিরক্ষর শিক্ষার্থীকে (নারী ১৮,০০০ জন এবং পুরুষ ১৮,০০০ জন) সাক্ষরতা প্রদান করা হয়েছে। ২য় ধাপে রাজবাড়ী জেলার প্রকল্পভূক্ত ০১টি উপজেলাতে ৩২০টি শিখন কেন্দ্রের মাধ্যমে ১৯২০০ জন নিরক্ষর শিক্ষার্থীকে (নারী (৯৬০) জন এবং পুরুষ (৯৬০) জন) হিসেবে সাক্ষরতা প্রদানের জন্য ০৮/১২/২০২১ হতে কার্যক্রম শুরু হয়েছে। যা জুন/২২ মাসে সম্পন্ন হয়েছে। Out of School Children Education Program (OoSCEP) কর্মসূচির রাজবাড়ী জেলার জন্য লিড এনজিও হিসেবে দারিদ্র মোচন প্রচেষ্টা (ডিএমপি) বেসরকারি সংস্থাকে নির্বাচন করা হয়েছে। এবং লিড এনজিওর সহযোগী সংস্থা হিসেবে অঙ্গন মহিলা সংস্থা (এএমএস) ও ন্যাশনাল ডেভলপমেন্ট সেন্টার(এনডিসি) সংস্থাকে নির্বাচন করা হয়েছে। নির্বাচিত বেসরকারি সংস্থা ২৮০টি স্কুলের মাধ্যমে ৮৪০০ জন ৮-১৪ বছর এর বাবে পড়া শিখনের উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষা প্রদানের জন্য কার্যক্রম চলমান আছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরোর আওতায় কর্মসূচিভিত্তিক কার্যক্রম, জিওবি অর্থায়নে উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা কর্মসূচি বাস্তবায়নের জন্য নিয়মিত (বছর ভিত্তিক) বরাদ্দ, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা কার্যক্রমের আওতায় স্থায়ী শিখন কেন্দ্র/প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন। উপানুষ্ঠানিক শিক্ষার শিক্ষার্থী/প্রশিক্ষণার্থীদের কেন্দ্রে আসার বিষয়ে আগ্রহী করে তোলার জন্য প্রগোদনার ব্যবস্থা করা। বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যরো'র হালনাগাদ নিরক্ষর জনগোষ্ঠির তালিকা না থাকা। এনজিওসমূহ উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা বাস্তবায়নের জন্য সারা দেশে অভিন্ন শিক্ষাক্রম ও শিক্ষা উপকরণ ব্যবহার করে থাকে, তাই উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা বাস্তবায়নের জন্য সারা দেশে অভিন্ন শিক্ষাক্রম ও শিক্ষা উপকরণ প্রণয়ন করা। জীবনব্যাপী শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা।

#### ডিভিয়ু পরিকল্পনা:

নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮, এসডিজি-৪ এবং অষ্টম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা এর লক্ষ্যমাত্রসমূহ অর্জনের জন্য Skill focus operational activities and Skill focus Literacy for Out of School Adolescent (OoSA) পাইলট প্রকল্প বাস্তবায়নের নিমিত্ত প্রকল্পের কনসেপ্ট পেপার প্রণয়ন ও ট্রিএপিপি প্রণয়ন।

#### ২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচি-৪ (PEDP-4) এর ২.৫ সাব-কম্পোনেন্ট: 'আউট অব স্কুল চিলডেন'-এর আওতায় রাজবাড়ী জেলার ০৪ টি উপজেলায় (রাজবাড়ী সদর, পাংশা, কালুখালী ও বালিয়াকান্দি) ২৮০টি শিখন কেন্দ্রের মাধ্যমে মোট (৮৪০০) জন ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীকে উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষা প্রদান করা হচ্ছে। বর্তমানে তৃতীয় শ্রেণীর পাঠদান চলমান আছে।



## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৮১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যৱৰ্তো, রাজবাড়ী

এবং

মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যৱৰ্তো-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের .....  
তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

জেলা / সার্কেল অফিসের বৃপ্তিকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

### ১.১ বৃপ্তিকল্প (Vision)

নিরক্ষরতা মুক্তি বাংলাদেশ

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

নিরক্ষর জনগোষ্ঠীকে সাক্ষর জ্ঞানদানের মাধ্যমে জীবনব্যাপী শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি করা।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

#### ১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- বিদ্যালয় বহির্ভূত শিশুদের জন্য উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ অবারিতকরণ (৪র্থ প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচির আওতাধীন)
- উপানুষ্ঠানিক শিক্ষার গুরুত্ব ও কর্মসূচি সম্পর্কে প্রচার
- উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা সম্প্রসারণ ও নিশ্চিতকরণ
- লার্নিং সেসন পরিচালনা।

#### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- দেশের প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষায় বরে পড়া ও বিদ্যালয় বহির্ভূত শিক্ষার্থীদের উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষা;
- বয়স্ক নিরক্ষর ও শিক্ষার সুযোগ বষ্ঠিত জনগোষ্ঠীকে সাক্ষরজ্ঞান প্রদান;
- নব্য সাক্ষরদের জীবিকায়ন দক্ষতা প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দারিদ্র্য দূরীকরণ;
- জীবনব্যাপী ও অব্যাহত শিক্ষার সুযোগ অবারিতকরণের লক্ষ্যে স্থায়ী কমিউনিটি লার্নিং সেন্টার স্থাপন;
- উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষা ও সাক্ষরতা কর্মসূচির অভিন্ন শিক্ষাক্রম ও শিক্ষা উপকরণ প্রণয়ন;



## সেকশন ২

### বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসংস্থান সূচকসমূহ	প্রকৃত অর্জন প্রকৃত অর্জন*	প্রকৃত অর্জন প্রকৃত অর্জন*	লক্ষ্যযোগ্য লক্ষ্যযোগ্য	প্রক্ষেপণ	নির্ধারিত লক্ষ্যযোগ্য অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত	উপার্জন
সাম্প্রতিক হার বৃক্ষ (৫৫+) আগামী ২০৩০ সালের মধ্যে ৮৫% এ উন্নীত করা	কর্মসংস্থান সূচকসমূহ একক	২০২১-২২ ২০২২-২৩	২০২৩-২৪ ২০২৪-২০২৫	২০২৩-২৪ ২০২৪-২০২৫	মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম মন্ত্রণালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও পরিসংখ্যান ফুরোর প্রতিবেদন	মন্ত্রণালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও পরিসংখ্যান ফুরোর প্রতিবেদন	মন্ত্রণালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও পরিসংখ্যান ফুরোর প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

ମେକଣନ ୩  
କର୍ମସମ୍ପାଦନ ପରିକଳ୍ପନା

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রে কর্মসম্পাদনের কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক পর্যালোচনা	গণনা পর্যালোচনা	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*	প্রকৃত অর্জন*	জানুয়ারী/ফিব্রুয়ারি ২০২৩-২৪		প্রক্ষেপণ মানের নিম্নে	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
						অসাধারণ উভয়	চলতি		
এপিএ যাস্কুলকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রে				২০২২-২২	২০২২-২৩	১০০%	৯০%	৯০%	৬০%
[১] বিদ্যালয় বহির্ভূত শিক্ষাদের জন্য উপার্থানিক প্রায়মিক শিক্ষার সুযোগ অবরিতকরণ ও অধ্যার্থিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচীর আওতাধীন)	[১.১] রাজবাড়ী জেলায় আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন প্রণয়ন প্রক্রিয়া	[১.১.১] রাজবাড়ী জেলায় আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন প্রণয়নকৃত	১৫	৩০.০৪.২৪					
[১] উপার্থানিক শিক্ষার গুরুত্ব ও কর্মসূচী সম্পর্ক প্রচার	[১.২] জেলায় আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮- ১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ডিজিটিক উপর্যুক্তি প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রণয়ন প্রণয়নকৃত	[১.২.১] জেলায় আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮- ১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ডিজিটিক উপর্যুক্তি প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রণয়নকৃত	১৫	৩১.০১.২৪					
[১] উপার্থানিক শিক্ষার গুরুত্ব ও কর্মসূচী সম্পর্ক প্রচার	[১.১] পোষ্টর এর মাধ্যমে প্রচার [২.১] লিফলেট এর মাধ্যমে প্রচার	[১.১.১] পোষ্টর এর মাধ্যমে প্রচারকৃত সমষ্টি সংখ্যা [২.১.১] লিফলেট এর মাধ্যমে প্রচারকৃত সমষ্টি সংখ্যা	১০	৫০০	৪৫০	৪০০	৩৫০	৩০০	
[৩] উপার্থানিক শিক্ষা সম্প্রসারণ ও নিচিতকরণ	[৩.১] আওর্জাতিক সাক্ষতরা দিবস উদযাপন উদযাপিত	[৩.১.১] নির্ধারিত সময় আওর্জাতিক সাক্ষতরা দিবস উদযাপিত	১০	০৮.০৯.২১	০৮.০৯.২২	০৮.০৯.২৩			
[৪] লার্নিং সেশন পরিচালনা।	[৪.১] সমাজায়িক বিষয়ে বিশেষ লার্নিং সেশন আয়োজনকৃত।	[৪.১.১] নির্দিষ্ট সংখ্যাক লার্নিং সেশন আয়োজনকৃত।	১০			৫	২		

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো, রাজবাড়ী, মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো-এর  
নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো হিসাবে সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো,  
রাজবাড়ী-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

সহকারী পরিচালক  
জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো, রাজবাড়ী

২০. ০৬. ২০২৩

তারিখ

মহাপরিচালক  
উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যরো

২০. ০৩. ২০২৩

তারিখ



## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এনএফইডিপি(NFEDP)	উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচি (Non-Formal Education Development Program)
২	এনজিও(NGO)	বেসরকারি সংস্থা(Non-Government Organization)
৩	পিইডিপি-৪ (PEDP-4)	প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচি-৪ (Primary Education Development Program-4)
৪	বিএনএফই(BNFE)	উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যৱৰো(Bureau of Non-Formal Education).

## সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রয়োগক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবযনকারী অনুবিভাগ, অধিবাস্থা, শাখা লক্ষ্যব্যাগো অর্জনের প্রমাণক
[১.১] রাজবাড়ী জেলায় আটট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন প্রায়ঃকৃত	[১.১.১] রাজবাড়ী জেলায় আটট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন প্রায়ঃকৃত	পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদনের টপস্টি জেলা উপনৃষ্ঠানিক শিক্ষা দ্বারো, রাজবাড়ী
[১.২] জেলায় আটট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপর্যুক্ত প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রায়ঃকৃত	[১.২.১] জেলায় আটট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপর্যুক্ত প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রায়ঃকৃত	পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদনের টপস্টি জেলা উপনৃষ্ঠানিক শিক্ষা দ্বারো, রাজবাড়ী
[২.১] পোষ্টর এর মাধ্যমে প্রচার	[২.১.১] পোষ্টর এর মাধ্যমে প্রচারকৃত	পোষ্টরের ছবি লিফলেটের ছবি
[২.২] লিফলেট এর মাধ্যমে প্রচার	[২.২.১] লিফলেট এর মাধ্যমে প্রচারকৃত	জেলা উপনৃষ্ঠানিক শিক্ষা দ্বারো, রাজবাড়ী
[৩.] আরজাতিক সাক্ষরতা দিবস উদযাপন	[৩.১] বিধারিত সময়ে আরজাতিক সাক্ষরতা দিবস উদযাপিত	জেলা উপনৃষ্ঠানিক শিক্ষা দ্বারো, রাজবাড়ী নোটিশ ও ছবি
[৪.] সমসাময়িক বিষয়ে বিশেষ লাইনিং সেসন আয়োজনকৃত।	[৪.১] নিম্নোক্ত সংখক লাইনিং সেসন আয়োজনকৃত।	জেলা উপনৃষ্ঠানিক শিক্ষা দ্বারো, রাজবাড়ী নোটিশ, হাজিরা ও ছবি

### সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বেসকলা অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম সময়ের কোণ্ঠে
জেলায় আটটি অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপর্যুক্ত প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রণয়ন	জেলায় আটটি অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপর্যুক্ত প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রণয়নকৃত	বাস্তবায়নকারী বেসরকারি সংস্থা জিও এনজিও সত্ত্বেও এনজিও সভা
বাজবাটী জেলায় আটটি অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন প্রণয়ন	বাজবাটী জেলায় আটটি অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্ণাঙ্গ প্রতিবেদন প্রণয়নকৃত	বাস্তবায়নকারী বেসরকারি সংস্থা জিও এনজিও সভা
আন্তর্জাতিক সাক্ষত্ব দিবস উদযাপন	নির্ধারিত সময়ে আন্তর্জাতিক সাক্ষত্ব দিবস উদযাপিত	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, বাজবাটী দাপ্তরিক যোগাযোগ

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনযুক্ত কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ