



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো, বরগুনা

এবং

মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৪
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৫

**জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of the District/Circle Office)**

**সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা**

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

দেশের ১৫-৪৫ বয়সের নিরক্ষর ও শিক্ষা সুবিধাবঞ্চিত কিশোর-কিশোরী ও বয়স্ক নারী -পুরুষকে সাক্ষরতা প্রদানের জন্য উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরোর আওতায় মৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্প (৬৪ জেলা) গ্রহণ করা হয়। ১ম ধাপে বরগুনা জেলার ০২ টি উপজেলা -বরগুনা সদর, ও আমতলী ৬০০ টি নিরক্ষর কেন্দ্রের মাধ্যমে ৩৬০০০ জন নিরক্ষর শিক্ষার্থীকে নারী ১৮০০০ জন পুরুষ ১৮০০০ জন সাক্ষরতা প্রদান করা হয়েছে। ২য় ধাপে বরগুনা জেলার ০২ টি উপজেলাতে পাথরঘাটা ও বেতাগী ৬০০ টি নিরক্ষর কেন্দ্রের মাধ্যমে ৩৬০০০ জন নিরক্ষর শিক্ষার্থীকে (নারী ১৮০০০ জন ও পুরুষ ১৮০০০ জন) সাক্ষরতা প্রদান করা হয়েছে। আউট অব স্কুল চিলড্রেন শিক্ষা কর্মসূচীর বরগুনা জেলার জন্য ০১ টি বেসরকারী সংস্থা নির্বাচন করা হয়েছে। নির্বাচিত বেসরকারী সংস্থা ১২৬০০ জন ৮-১৪ বছর বয়সী নিরক্ষর শিশুদের উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষা প্রদানের কার্যক্রম চলমান আছে।

**সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:**

উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরোর আওতায় জিওবি অর্থায়নে কর্মসূচীভিত্তিক কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য নিয়মিত (বছর ভিত্তিক) বরাদ্দ উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা কার্যক্রম আওতায় স্থায়ী শিখন কেন্দ্র/প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন। উপানুষ্ঠানিক শিক্ষার শিক্ষার্থী/প্রশিক্ষণার্থীদের কেন্দ্রে আসার বিষয়ে আগ্রহী করে তোলার জন্য প্রণোদনার ব্যবস্থা করা। বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরোর হালনাগাদ নিরক্ষর জনগোষ্ঠীর তালিকা না থাকা। এনজিওসমূহ উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে নিজস্ব শিক্ষাক্রম ও শিক্ষা উপকরণ ব্যবহার করে থাকে, তাই উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা বাস্তবায়নের জন্য সারা দেশে অভিন্ন শিক্ষাক্রম ও শিক্ষা উপকরণ প্রণয়ন করা। জীবনব্যাপী শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা।

**ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮ এসডিজি-৪ এবং ৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা এর লক্ষ্যমাত্রাসমূহ অর্জনের জন্য স্কীল ফোকাস অপারেশনাল একটিভিটিস এবং স্কীল ফোকাস লিটারেসি ফর আউট অব স্কুল এডালোসেন্ট পাইলট প্রকল্প বাস্তবায়নের নিমিত্ত প্রকল্পের কনসেপ্ট পেপার প্রণয়ন ও টিএপিপি প্রণয়ন।

**২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:**

- প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচী-৪ (পইডিপ-৪)এর সাবকম্পোনেন্টঃ আউট অব স্কুল চিলড্রেন এডুকেশন প্রোগ্রাম ' এর আওতায় বরগুনা জেলার ০৬ টি উপজেলার (০১। বরগুনা সদর -৭০ টি ০২। আমতলী-৭০ টি ০৩। তালতলী-৭০ টি ০৪। পাথরঘাটা-৭০ টি ০৫। বামনা-৭০ টি ০৬। বেতাগী-৭০ টি) ৪২০ টি শিখন কেন্দ্রের মাধ্যমে মোট ১২৬০০ জন শিক্ষার্থী ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীকে উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষা প্রদান করা হবে।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো, বরগুনা

এবং

মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প (Vision)

নিরক্ষরতা মুক্ত বাংলাদেশ।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

নিরক্ষর জনগোষ্ঠিকে সাক্ষর করে তোলে জীবন ব্যাপী শিক্ষার সুযোগ অব্যাহত করা এবং দক্ষ জনশক্তিতে রপান্তরিত করা।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

#### ১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. বিদ্যালয় বহির্ভূত শিশুদের জন্য উপানুষ্ঠানিক শিক্ষার সুযোগ অব্যাহত করণ (৪র্থ প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচীর আওতাধীন ) এবং সমাপ্ত মৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্পের শিক্ষার্থীদের তথ্য সংরক্ষণ
২. উপানুষ্ঠানিক শিক্ষার গুরুত্ব ও কর্মসূচী সম্পর্কে প্রচার।
৩. উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা সম্প্রসারণ ও নিশ্চিত করণ।
৪. লাগিং সেশন পরিচালনা।

#### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. দেশের প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষায় ঝরে পড়া ও বিদ্যালয় বহির্ভূত শিক্ষার্থীদের উপানুষ্ঠানিক পদ্ধতিতে শিক্ষাদানের মাধ্যমে মূল ধারায় ফিরিয়ে আনা। বয়স্ক নিরক্ষর ও শিক্ষার সুযোগ বঞ্চিত জনগোষ্ঠীকে সাক্ষরজ্ঞান প্রদান। নব্য সাক্ষরদের জীবিকায়ন দক্ষতা প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দারিদ্র্য দূরীকরণ। জীবনব্যাপী ও অব্যাহত শিক্ষার সুযোগ অব্যাহতকরণের লক্ষ্যে স্থায়ী কমিউনিটি লার্নিং সেন্টার স্থাপন। উপানুষ্ঠানিক প্রাথমিক শিক্ষা ও সাক্ষরতা কর্মসূচির অভিন্ন শিক্ষাক্রম ও শিক্ষা উপকরণ প্রণয়ন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
২০৩০ সালের মধ্যে সাক্ষরতার হার ৮৫% এ উত্তীর্ণ করা।	সাক্ষরতা হার (১৫+)	%	৭৫.৬০	৭৬.০০	৭৬.০০	৭৬.৫০	৭৭.০০	উপাত্তসূত্র উপাত্তসূত্র উপাত্তসূত্র	মন্ত্রণালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন ও পরিসংখ্যান ব্যুরোর প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>																
[১] বিদ্যালয় বহির্ভূত শিশুদের জন্য উপাত্তনৈতিক শিক্ষার সুযোগ অব্যাহত রাখা (৪র্থ প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন কর্মসূচির আওতাধীন) এবং সমাপ্ত মৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্পের শিক্ষার্থীদের তথ্য সংরক্ষণ	৩০	[১.১] বরগুনা জেলায় আউট অব স্কুল চিলড্রেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্নাংগ প্রতিবেদন প্রনয়ন।	[১.১.১] বরগুনা জেলায় আউট অব স্কুল চিলড্রেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্নাংগ প্রতিবেদন প্রনয়নকৃত।	তারিখ	তারিখ	০										
		[১.২] বরগুনা জেলায় আউট অব স্কুল চিলড্রেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপবৃত্তি প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রনয়ন।	[১.২.১] বরগুনা জেলায় আউট অব স্কুল চিলড্রেন কর্মসূচির ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপবৃত্তি প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রনয়নকৃত।	তারিখ	তারিখ	০										
		[১.৩] সমাপ্ত মৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্পের উপজেলা ভিত্তিক তথ্যাদি সংরক্ষণ (কেম্বু, শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর তালিকা।)	[১.৩.১] সমাপ্ত মৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্পের উপজেলা ভিত্তিক তথ্যাদি সংরক্ষণকৃত (কেম্বু, শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর তালিকা।)	তারিখ	তারিখ	০										
[২] উপাত্তনৈতিক শিক্ষার গুরুত্ব ও কর্মসূচী সম্পর্কে প্রচার।	২০	[২.১] পোষ্টারের মাধ্যমে প্রচার	[২.১.১] পোষ্টারের মাধ্যমে প্রচারকৃত		সংখ্যা	০										



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪				প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%			চলতি মানের নিম্নে ৬০%
এসিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.২] লিফলেটের মাধ্যমে প্রচার	[২.২.১] লিফলেটের মাধ্যমে প্রচারকৃত		সংখ্যা	০									
[৩] উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা সম্প্রসারণ ও নিশ্চিত করণ।	১০	[৩.১] নির্ধারিত সময়ে আন্তর্জাতিক সাক্ষরতা দিবস উদযাপন।	[৩.১.১] নির্ধারিত সময়ে আন্তর্জাতিক সাক্ষরতা দিবস উদযাপিত।	তারিখ	তারিখ	০									
[৪] লাগিং সেশন পরিচালনা।	১০	[৪.১] সমসাময়িক বিষয়ে বিশেষ লাগিং সেশন আয়োজন।	[৪.১.১] নির্দিষ্ট সংখ্যক লাগিং সেশন আয়োজনকৃত		সংখ্যা	০									

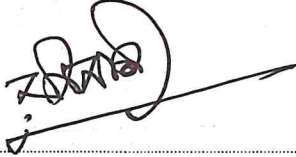
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ উত্তম	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[২] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] সুশাসন কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	[১.১.১] সুশাসন কর্মসম্পাদন বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০										
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মসম্পাদন বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০										
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মসম্পাদন বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৮										
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মসম্পাদন বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩										
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মসম্পাদন বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩										

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো, বরগুনা, মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো হিসাবে সহকারী পরিচালক, জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো, বরগুনা-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

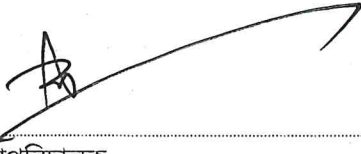
স্বাক্ষরিত:



সহকারী পরিচালক  
জেলা উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো, বরগুনা



তারিখ



মহাপরিচালক  
উপানুষ্ঠানিক শিক্ষা ব্যুরো



তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
-----------------	---------------------------	-------

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] বরগুনা জেলার আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্নাংগ প্রতিবেদন প্রনয়ন।	[১.১.১] বরগুনা জেলার আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের তথ্য সম্বলিত পূর্নাংগ প্রতিবেদন প্রনয়নকৃত।		
[১.২] বরগুনা জেলায় আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপবৃত্তি প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রনয়ন।	[১.২.১] বরগুনা জেলায় আউট অব স্কুল চিলডেন কর্মসূচীর ৮-১৪ বছর বয়সী শিক্ষার্থীদের শ্রেণী ভিত্তিক উপবৃত্তি প্রদান সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রনয়নকৃত।		
[১.৩] সমাঙ্গ নৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্পের উপজেলা ভিত্তিক তথ্যাদি সংরক্ষণ ( কেন্দ্র, শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর তালিকা।	[১.৩.১] সমাঙ্গ নৌলিক সাক্ষরতা প্রকল্পের উপজেলা ভিত্তিক তথ্যাদি সংরক্ষণকৃত ( কেন্দ্র, শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর তালিকা।		
[২.১] পোস্টারের মাধ্যমে প্রচার	[২.১.১] পোস্টারের মাধ্যমে প্রচারকৃত		
[২.২] লিফলেটের মাধ্যমে প্রচার	[২.২.১] লিফলেটের মাধ্যমে প্রচারকৃত		
[৩.১] নির্ধারিত সময়ে আন্তর্জাতিক সাক্ষরতা দিবস উদযাপন।	[৩.১.১] নির্ধারিত সময়ে আন্তর্জাতিক সাক্ষরতা দিবস উদযাপিত।		
[৪.১] সমসাময়িক বিষয়ে বিশেষ লাগিং সেশন আয়োজন।	[৪.১.১] নির্দিষ্ট সংখ্যক লাগিং সেশন আয়োজনকৃত		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ